

第6ステージ

VM活動のスローガン
5S徹底！人は変身！会社は革新！

VM 第6ステージ 5Sを極め更に驚きと感動を与えられる会社に

VM活動は第6ステージに入りました。①5S ②FMS ③コストダウン これまで進めてきた活動を更に活性化させていきます。5Sモデルラインの展開、FMSモデルラインの構築、そして原価改善、目的目標、計画をしっかりと決め、見える化し、VMの特色を生かし、コストダウン、付加価値向上、収益改善を達成し、更に驚きと感動を与えられる会社にしていきましょう。

第6ステージの重点活動

- ① 5Sモデルライン活動
- ② FMSモデル機活動
- ③ コストダウン活動



②FMSモデル機活動

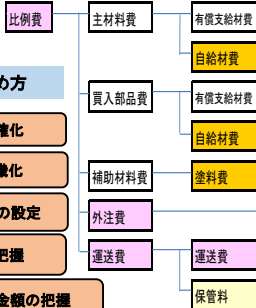
- ・あるべき管理(しくみ・手順・記録・VM道具立て)を明確にする
- ・改善によるVM総合評価点70点レベルの改善イメージ共有
- 《生産現場のVM(目で見える管理)チェックリスト》

項目	№	チェック項目			
工程管理	1	日程計画が立てられているか	10	8	6
	2	日程計画に対する遅れ、進みがわかるか	10	8	6
	3	今現在の生産実績がわかるようになっているか	10	8	6
	4	作業計画に対して遅れ、進みがわかるか	10	8	6
	5	受注納期に対して遅れがわかるか			

③コストダウン活動

VM活動による
トータルコストダウン活動の進め方

- Step1 現状の原価の問題点明確化
- Step2 方針目標の明確化と組織化
- Step3 工場全体の原価低減目標の設定
- Step4 各部門の費用別原価の把握
- Step5 各部門のムダ抽出と損失金額の把握
- Step6 テーマ選定・目標値と予測効果の設定
- Step7 原価低減目標管理と予算管理の実施

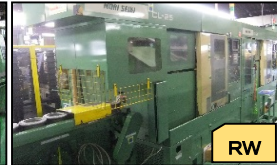


計画-実績差異及び対策

項目	計画	実績	計画-実績差異	判定
営業利益 (千円)	10,782	12,725	1943	○
生産高 (千円)	34,184	35,277	1093	○
比例費 (千円)	2,650	2,758	▲ 108	×
固定費 (千円)	20,752	19,794	958	○

VM活動の最終ゴール
継続的に改善し続ける強い組織の構築

①5Sモデルライン活動



5Sファミリー会 5S最優秀賞受賞 受賞



- モデルライン構築のための3つの必須ポイント
これが出来ればモデルライン認証は取得できる
- ① 生産計画と実績が管理(PDCA)できている
 - ② 油を漏らさない、油・切粉をこぼさない
 - ③ 表示は3原則、表示の無いものは無い