

第4ステージ

VM活動のスローガン
5S徹底！人は変身！会社は革新！

VM活動 驚きと感動を与えられる会社に

VM推進賞 合格受賞

2013年12月10日

総合評価 61点 / 100点

(合格:60点以上)



第3ステージまでの活動の節目として、中産連様によるVM推進賞を受賞することとなりました。これまで取り組んできた活動の成果をコンサルの方から適正な判断で見極めていただく機会であり一つの節目として良い機会になるものと思い挑戦いたしました。

結果は無事合格との評価を頂きました。評価点の数字からも、課題は多くまだまだこれからやるべき事も山積みではありますが、一歩ずつ着実に進めて行かなければと痛感しております。

VM大会で発表
2014. 7. 2



第4ステージの重点活動

第1回新庄工場 工場見学会

全国から多くの方が工場見学にご来社されVM活動をご覧になり素晴らしいとお褒めの言葉を頂きました。

- ① 5S徹底 表示率100%の構築
- ② 5S徹底 維持継続可能な姿の完成
- ③ 5S徹底 モデルラインを全ライン展開へ
- ④ 方針目標の達成度の向上
- ⑤ 現場のマネジメント力の向上
- ⑥ 生産性向上 VM-FMSの展開
- ⑦ 営業機能、受注管理テーマ推進
- ⑧ 見える収益管理の導入利益向上



近江工場 旋盤工程 5Sモデル化



VM活動を進める目的(思い・こだわり)

1. 廃れず継続し続けられる5Sの定着
2. 全社員がPDCAを理解し実践
3. 3現5ゲンで原価改善力の向上
4. VM定着でマネジメント力の向上
5. 改善し続けられる強い組織の構築

過去の5Sは、継続できない弱さが課題であり最大のムダでした。VMを展開して、整頓の3要素、表示の3要素を理解し細部まで徹底してやり切る事、これが継続できる5Sと理解しています。そしてその事にこだわり継続し続ける。継続し続ければいずれ習慣になりそれが当たり前になる。そう信じて実践しています。課題を解決すれば技術力は向上します。継続的改善有るのみです。幸いにしてわが社には、改善すべき課題はたくさんあります。全員参加で埋もれた宝の山を掘り起こしています。